

## Les fondamentaux du management de projet

### Forfait 2 jours (14 heures)

#### Parcours concourant au développement des compétences :

[Action de formation] - (articles L.6313-1 et 6313-2 du Code du travail). Présentiel.

#### Contexte, pré-requis, objectifs, public visé

Aucun pré-requis

Vous êtes chefs de projet, chefs de projet occasionnels ou contributeurs de projet et vous souhaitez :

- Comprendre le fonctionnement en mode projet et son intérêt
- Maîtriser plutôt que subir le déroulement de votre projet
- Maîtriser les méthodes et les outils de management de projet
- Mettre en place une démarche de gestion de projet
- Développer les comportements à adopter avec les parties prenantes du projet
- Communiquer de manière efficace avec le client

#### Méthode et outils pédagogiques :

Identification des besoins de chaque participant en amont de la formation et avant inscription (test de positionnement en ligne), activités pédagogiques : apports théoriques et travaux pratiques, mise en pratique des méthodes et outils sur un cas fil rouge, échanges entre les participants, séquences de progression basées sur un diaporama dédié à l'action de formation et remis aux participants sous forme digitale. Evaluation progressive des acquis "étape par étape" et validation par le formateur. Le principe pédagogique majeur est fondé sur une approche en "learning by doing" (apprendre en le faisant) avec un accompagnement constant du formateur.

#### Moyens pédagogiques et matériels :

La salle de formation est équipée de tables, chaises, tableau mural ou sur pieds, réglettes mobiles multi- prises pour branchements ordinateurs. La salle de formation est visitée par le formateur en amont de chaque formation (éclairage, sécurité, accessibilité handicap, confort ...). L'animateur utilise un video projecteur et micro-ordinateur portable. Les participants sont invités à venir avec leur matériel de prises de notes (bloc papier, stylo, ordinateur portable, tablette ...). Des boissons (eau minérale, café, thé) sont à disposition et offertes.

#### Programme de la formation concourant au développement des compétences :

##### Jour 1 - Matin

- 1 - Introduction
  - Qu'est-ce qu'un projet ?
  - En quoi consiste le management de projet ?
  - Pourquoi fait-on du management de projet ?
- 2 - La gouvernance de projet
  - Les rôles et responsabilités
  - Le portefeuille de projet
  - Le cycle de vie d'un projet
- 3 - Démarrer un projet
  - La justification du projet
  - La charte projet

##### Jour 1 – Après midi

- 4 - Définir le contenu du projet
  - Recueillir les exigences
  - Définir les livrables
  - Construire le lotissement du projet
- 5 - Planifier et budgéter
  - Estimer le travail (durée et effort)
  - Séquencer le travail
  - Définir les références de l'échéancier et du budget
  - Identifier les risques

##### Jour 2 - Matin

- 6 - Gérer les parties prenantes
  - Identifier et analyser les parties prenantes
  - Conduire le changement
  - Résoudre les désaccords
- 7 - Gérer une équipe transversale
  - Développer l'esprit d'équipe
  - Déléguer le travail
  - Motiver l'équipe projet

##### Jour 2 – Après midi

- 8 - Suivre et contrôler l'avancement
  - Mesurer l'avancement et déterminer les prévisions
  - Communiquer avec un tableau de bord
  - Interagir avec la gouvernance
  - Les différentes réunions projet
- 9 - Clôre le projet
  - Transférer les livrables du projet
  - Capitaliser l'expérience
  - Célébrer !!

**Durée de la formation, horaires :**

2 journées (14 heures), de 09h00 à 17h30

**Nombre de participants et consultant(s) :**

Présentiel : 10 participants.

**Sanction de la formation :**

Un tour de table est effectué en fin de chaque journée avec les participants. Un questionnaire d'évaluation du stage est rédigé en fin de stage par chaque participant. Une attestation de fin de formation avec atteinte des objectifs est remise personnellement à chaque stagiaire. Une attestation d'assiduité et de présence vient compléter le dispositif avec envoi au commanditaire de la formation

**Coût de la formation :**

A partir de 3200€ HT pour les 2 jours de formation. Ce coût inclut les frais d'animation, mais n'inclut pas le coût de la salle de formation, à la charge du client.

**Délais d'accès à la formation :**

Un entretien avec le commanditaire de la formation est systématiquement réalisé en amont et valide le délai d'accès à la formation. Dans tous les cas, celui-ci est inférieur à 2 mois

**Engagement qualité de l'organisme prestataire d'actions de développement des compétences Hexaprojet :**

L'organisme est **certifié** : il répond aux exigences du Décret du 6 juin 2019 relatif à la qualité des prestataires de développement des compétences L'intervenant est certifié PMP® (Project Management Professional) sous le No 1295270 (copies certificats fournies sur simple demande).

**Programme en ligne :**

<https://www.hexaprojet.com/prestations.php#prestation>

**Suivi de la formation :**

Un questionnaire de suivi accompagne cette démarche dans les 2 mois qui suivent l'action de formation (envoi et retour par mail).

**Documents contractuels :**

Toutes les actions de formation dispensées par Hexaprojet font l'objet d'une convention de formation. Ces documents accompagnés du règlement intérieur et de la fiche descriptive d'action de formation, complètent le devis détaillé et complet.

**Situation de handicap, accessibilité :**

L'organisme Hexaprojet est particulièrement attentif à la prise en compte des personnes en situation de handicap.

Cette éventualité est abordée dès le premier test de positionnement avant le début de la formation. Une approche adaptée et personnalisée, en fonction des situations individuelles, a été prévue en collaboration avec des acteurs pertinents et experts. Dans le cas de formation en présentiel, l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite est systématiquement prévue et réalisée. Ces informations seront traitées de façon strictement confidentielle. Pour toute question, veuillez contacter notre référente Handicap Christine Gazounaud ([christine.gazounaud@hexaprojet.com](mailto:christine.gazounaud@hexaprojet.com) ou 06 98 20 89 65)